

# Høringssvar

## Forslag til ny tilskudsmodel for svømmehaller

Grenaa Idrætscenter | 15. maj 2026

### Indledning

---

Grenaa Idrætscenter afgiver hermed høringssvar til forslaget om ny tilskudsmodel for svømmehaller i Norddjurs Kommune, behandlet i Kultur-, Fritids- og Landdistriktsudvalget den 28. april 2026.

Vi har deltaget engageret i processen og bidraget konstruktivt til workshops og møder med IUCE og forvaltningen. Vi sætter pris på IUCE's grundige arbejde og de gode dialoger undervejs. Det ændrer dog ikke ved, at vi har en række grundlæggende indvendinger mod den valgte model og de præmisser, den bygger på.

### En fordelingsnøgle uden hold i virkeligheden

---

Den forelagte model (Model 1) fordeler tilskuddet ud fra kubikmeter vand i bassinerne, med en varmtvandsfaktor som korrektion. Vi forstår ønsket om en enkel og gennemsigtig fordelingsnøgle – men vi mener, at vandvolumen er et dårligt valg.

Vandvolumen afspejler anlæggenes kapacitet. Det siger derimod meget lidt om, hvad det rent faktisk koster at drive dem. Driftsomkostningerne afhænger af:

- Bygningernes alder, stand og isolering
- Energifriser og forbrug til opvarmning af vand og luft
- Tekniske anlægs levetid og vedligeholdelsesstand
- Husleje og kapitalomkostninger
- Personalebehov og organisering

Det er vores opfattelse, at valget af vandvolumen som fordelingsnøgle er udtryk for et ønske om enkelhed frem for præcision. Det giver en model, der er nem at forklare – men som ikke nødvendigvis fører midlerne derhen, hvor behovet er størst. Desuden er kubikmeter vand ikke ligefrem proportionalt med udgifter.

### To fundamentalt forskellige faciliteter

---

Et af de centrale udfald af processen er erkendelsen af, at Grenaa Idrætscenter og Auning Idræts- og Kulturcenter er meget forskellige på en lang række parametre. Dette er et faktum, som vi finder umuligt at se bort fra i tilrettelæggelsen af en tilskudsmodel.

Forsøget på at presse to fundamentalt usammenlignelige faciliteter ind under én model resulterer nødvendigvis i en model, der ikke er fuldt retvisende for nogen af dem. Vi mener, at kommunen bør overveje, om en fælles skabelon er den rigtige løsning – eller om differentierede drifts- og samarbejdsaftaler, der tager udgangspunkt i den enkelte facilitet, ville tjene borgerne bedre.

## **Processen var begrænset af urimelige præmisser**

---

IUCE fik til opgave at udarbejde en ny model inden for den eksisterende budgetramme. Det vil sige: uden tilførsel af nye midler.

Vi forstår de kommunale budgetmæssige rammer. Men vi finder det problematisk, at man har iværksat en grundig og inddragende konsulentproces med det erklærede mål om at skabe en bedre og mere retfærdig model – og fra begyndelsen har udelukket den løsning, som processen selv peger på som nødvendig: tilførsel af yderligere ressourcer.

Resultatet er en model, der omfordeler et utilstrækkeligt beløb. Uanset fordelingsnøgle vil dette efterlade faciliteterne under pres.

## **Underfinansiering er kerneproblemet**

---

Det, som vi vurderer er det mest afgørende budskab fra processen, er dette: svømmehallerne i Norddjurs Kommune er underfinansierede. Ved model 1 kan vi frygte, at vi ender med to svømmehaller i kommunen, der driftsmæssigt er i ubalance. For GIC er mulighederne for at tilpasse driften begrænset til lønkroner, hvilket vil resultere i perioder dagligt, uden livredder ved bassinkanten.

Svømmehaller er de mest ressourcetunge idrætsfaciliteter at drive. De kræver løbende vedligeholdelse af tekniske installationer, høj energianvendelse og fast kompetent personale. En model, der ikke adresserer dette grundvilkår, men alene omfordeler et utilstrækkeligt beløb, løser ikke det egentlige problem.

Vi noterer, at IUCE i sin indstilling selv peger på Model 2 med en udviklingspulje og en udvidelse af budgetrammen med 10% (ca. 0,6 mio. kr.) som den model, der bedst understøtter en langsigtet og bæredygtig drift. Vi deler den vurdering. Vi tror på, at vi kan fremtidssikre begge faciliteter med en øget budgetramme.

Med venlig hilsen

**Grenaa Idrætscenter**

15. maj 2026